

Čomu hovoríme riziko?

Riziko je neistá udalosť so záporným vplyvom na priebeh, alebo výstupy projektu. (podľa ICB)

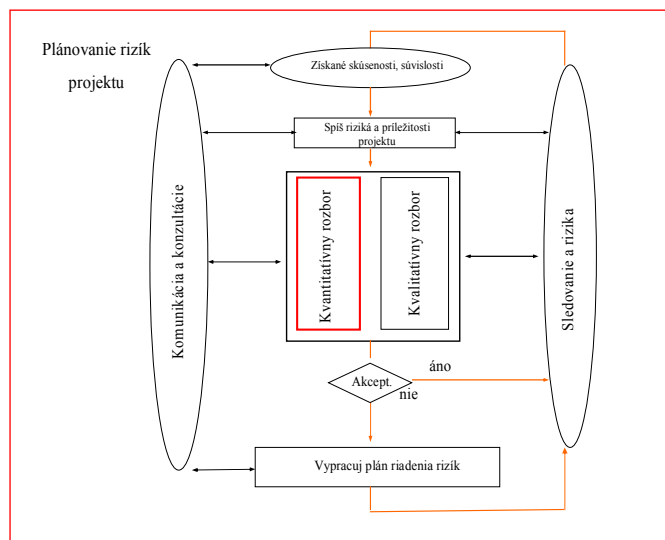


Konferencie jistota x **riziko**, Zlín, 25.- 26.3. 2009

© Rudolf Takáč

1

Proces Riadenia rizík



Konferencie jistota x **riziko**, Zlín, 25.- 26.3. 2009

© Rudolf Takáč

2

Kontrolné zoznamy

integrácia projektu (*nedostatočne integrované riadenie projektu*)

predmet projektu (*nekompletne, nedostatočne definované výstupy projektu, chýbajúca previazanosť na ciele projektu*)

harmonogram projektu (*nepodložené odhady trvania a následnosti prác*)

náklady (*chybné odhady nákladov, nízka produktivita, zmeny v nákupných podmienkach*)

ľudské prostriedky (*otázna disponibilita prostriedkov, chýbajúce spôsobilosti*)

Kontrolné zoznamy

kvalita (*nedostatočný alebo chýbajúci program zabezpečenia kvality*)

riadenie/komunikácia (*nedostatočná organizácia projektu, nedôsledné priradenie zodpovednosti, nevhodné spôsoby formy a spôsobu komunikácie*)

externé dodávky (*omeškanie dodávok zo strany subdodávateľa, chýbajúce dodacie podmienky*)

Oblasti rizík projektov

a) Obchodný rámec projektu

b) Spustenie projektu

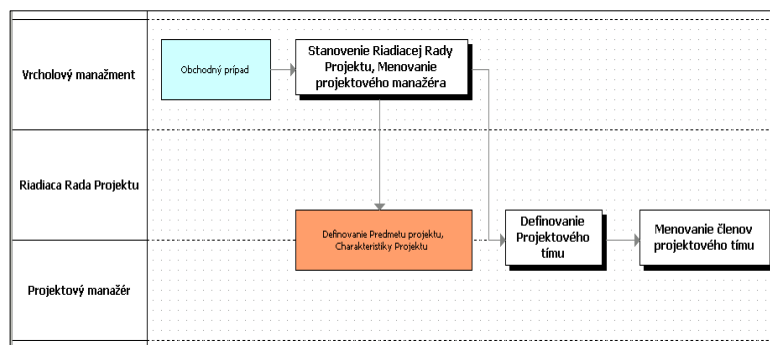
c) Organizácia projektu



Oblasti rizík projektov

d) Nové technológie

e) Projektové riadenie a procesy

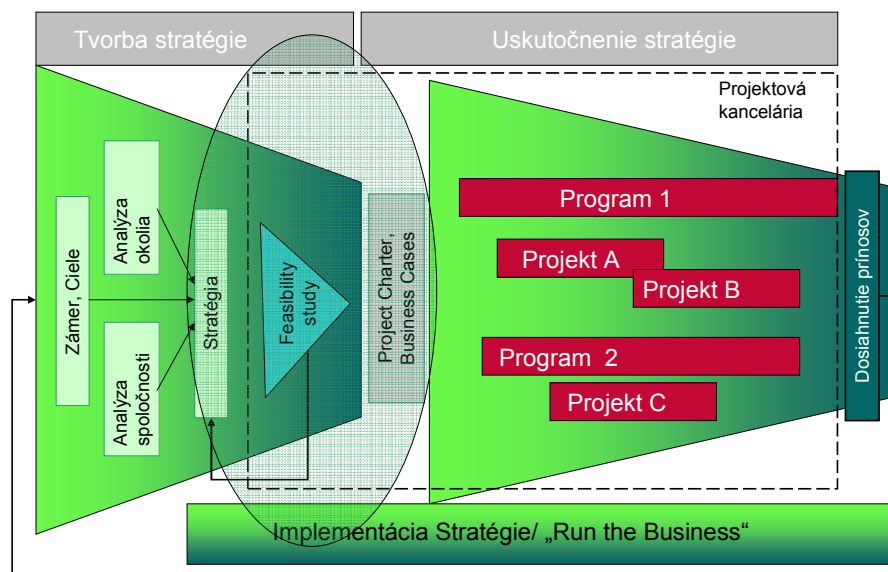


Obchodný rámec projektu (a/e)

Témy:

- Východisková situácia
- Obchodný prípad (PM vs. OM)
- Špecifikácia predmetu dodávky (kritické body dodávky)
- Zmluva - Akceptačné kritériá
- *Termínové - Finančné – Kapacitné* umiestnenie projektu
- Väzba na stratégiu

Projektové riadenie – súčasť riadenia organizácie



Obchodný rámec projektu (a/e)

Témy:

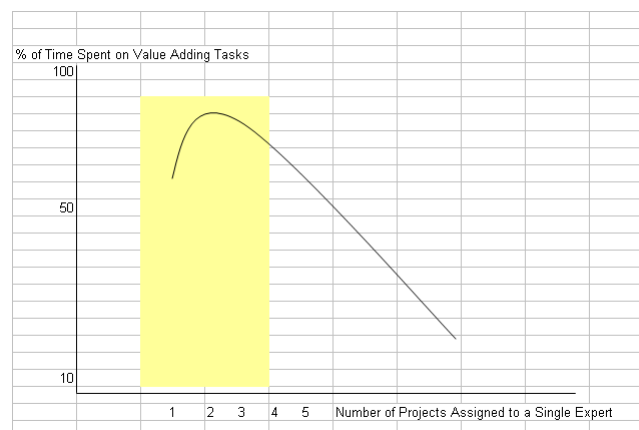
- Východisková situácia
- Obchodný prípad
- Väzba na stratégiu
- Špecifikácia predmetu dodávky
- Zmluva - Akceptačné kritériá
- *Termínové - Finančné – Kapacitné* umiestnenie projektu (projektová kancelária – financie)

Spustenie projektu (b/e)



- Menovanie PM (znanosti z predmetu ? odborník? podpora tímu, certifikácia, mediácia projektu)
- Vytvorenie a formovanie tímu (kto?) (práca v tíme)
- Alternatívy pre realizáciu
- Starostlivé monitorovanie odoziev zvonku („zákazník“) aj zvnútra (tím) (ovplyvnenie výsledkov projektu)

Produktivita členov projektového tímu



Organizácia projektu (c/e)

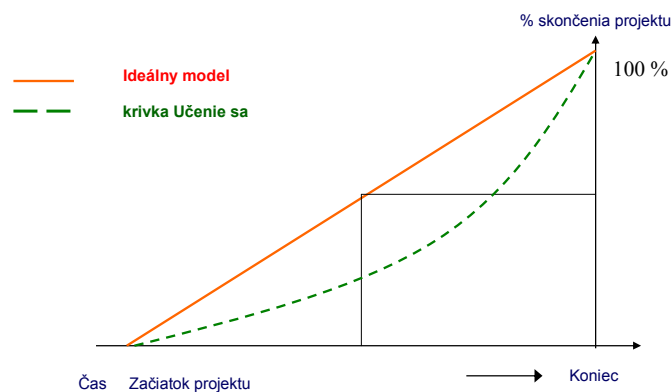
Témy:

- Štruktúra a zodpovednosti (postavenie „zákazníka“)
- Vplyv líniového manažmentu (priority)
- Podpora vrcholového manažmentu firmy
- Komunikácia, informovanosť (dostupnosť)
- Súčinnosť zákazníka

Nové technológie, pilotné projekty/nové prostredie (d/e)

- Chýbajúce skúsenosti
- Neznáme prostredie (kultúra, pravidla hry, legislatíva)
- Plánovanie úloh
- Nesprávne rozhodnutia

Ideálny model vs. krivka „Učenie sa“



Projektové riadenie/procesy (e/e)

Témy:

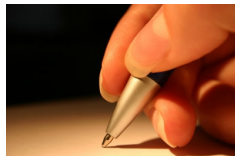
- Terminológia
- Procesné vs. Projektové riadenie
- Zmenové konanie, Hodnotenie výkonu
- Ukončovanie etáp, odovzdávanie výstupov (rozhodnutie o pokračovaní/nepokračovaní)
- Reportovanie a kontrola
- Poučenie z minulosti ➔ (prečo sme boli úspešní?)



| Časť I – Dotazník k posudzovaniu rizik | | Mali riziko | Stredné riziko | Veľké riziko |
|--|----|-------------|----------------|--------------|
| D. Pravidelnosť projektov | 01 | 02 | 03 | 04 |
| E. Úspešné zopre | 01 | 02 | 03 | 04 |
| F. Podpora manažerskej vrstvy | 01 | 02 | 03 | 04 |
| G. Úspešnosť projektov | 01 | 02 | 03 | 04 |
| H. Technická | 01 | 02 | 03 | 04 |
| I. Riziko | 01 | 02 | 03 | 04 |



www.2bcognitus.com



takac.rudolf@2bcognitus.com
myps@2bcognitus.com

Ďakujem za pozornosť